



Reportes de Coyuntura Económica Vallecaucana

Valle del Cauca
Bien Hecho!

Encuentro

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

DEL VALLE DEL CAUCA



Gobernación
Valle del Cauca
Colombia



**Departamento Administrativo de Planeación
Subdirección de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional
Valle del Cauca, Colombia
ISSN: 2346-1977. Año 2013, No. 3**



**DEPARTAMENTO DEL VALLE
DEL CAUCA**

**Departamento Administrativo de
Planeación**



Memorias del Evento
**“Encuentro Transformación Productiva del Valle del
Cauca”**

UBEIMAR DELGADO BLANDÓN
Gobernador del Valle del Cauca

CHRISTIAN M. GARCÉS ALJURE
Director Planeación Departamental

Investigadores:

JOSÉ SANTIAGO ARROYO MINA
Subdirector Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional

ROBIN ANDREY SUÁREZ TOSCANO
Subdirector Cooperación y Relaciones Internacionales

**EQUIPO SUBDIRECCIÓN ESTUDIOS SOCIOECONÓMICOS Y
COMPETITIVIDAD REGIONAL**

Santiago de Cali, Noviembre de 2013

Reportes de Coyuntura Económica Vallecaucana

Gobernador del Valle del Cauca
Ubeimar Delgado Blandón

Director del Departamento Administrativo de Planeación
Christian M. Garcés Aljure

Editor
José Santiago Arroyo Mina, Ph.D.
Subdirector de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional

Comité Editorial
María del Pilar Sanclemente Vidal
Carlos Humberto Ruiz Jaime, Ms.
Magaly Faride Herrera Giraldo, Ms.

Asistente Editorial
Luis Felipe Pinzón Gutiérrez

Público objetivo
Reportes de Coyuntura Económica Vallecaucana, está dirigida principalmente a investigadores de distintos sectores, profesores, profesionales, estudiantes de distintos niveles y comunidad vallecaucana en general.

Periodicidad
Mensual.

Para mayor información dirigirse a:
Gobernación del Valle del Cauca
Departamento Administrativo de Planeación Departamental
Subdirección de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional:
Tel. 6200000 Ext. 1245
Correo Electrónico: PublicacionesSESE@outlook.com

El contenido de los estudios es de exclusiva responsabilidad de los autores. En tal sentido, lo aquí registrado no compromete al Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Valle del Cauca, ni a sus Directivos. Las imágenes presentadas en este documento provienen exclusivamente del archivo fotográfico de la Gobernación del Valle del Cauca. Los textos pueden reproducirse total o parcialmente, citando la fuente.

ISSN: 2346-1977.



Memorias del Evento: “Encuentro Transformación Productiva del Valle del Cauca”

1. La Transformación Productiva del Valle del Cauca: Intervención del Director del Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Valle

El Encuentro Transformación Productiva del Valle del Cauca organizado por el Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Valle del Cauca¹, realizado el día 27 de noviembre en el Club de Ejecutivos de la ciudad de Cali, dio inicio con la bienvenida e intervención sobre el proceso de transformación productiva del departamento por parte del Director de Planeación, Doctor Christian Garcés Aljure.

El doctor Christian Garcés da la bienvenida a los invitados especiales, a la Doctora Paula Marcela Arias, Directora de Colciencias; Doctor Esteban Piedrahita, Presidente de la Cámara de Comercio de Cali y al Doctor Juan Camilo Montes, Gerente General del Programa de Transformación Productiva del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Igualmente saluda y agradece la asistencia de los Alcaldes, Diputados, Líderes del sector empresarial y del sector académico, y de todos los presentes.

Para el Director de Planeación Departamental es un gusto ver un auditorio como el que se encuentra en el evento, dado que parte de las transformaciones sociales es poder tener una masa crítica de líderes de diferentes sectores, que estén comprometidos con el Valle del Cauca. Considera que este tipo de eventos lo que pretende es que todos logren ponerse de acuerdo y encontrarse en los conceptos y las acciones que se deben desarrollar en el departamento del Valle del Cauca. A continuación, una síntesis con los elementos principales de la intervención del Director de Planeación Departamental:

El contexto social y económico del departamento está determinado por indicadores como el Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) que refleja una situación local mejor que la nacional, debido al gran aporte que hace las ciudades intermedias a la calidad de vida de los vallecaucanos, no obstante es un indicador que contrasta con los niveles de pobreza que tiene la capital del departamento, el litoral pacífico y el norte del Valle del Cauca, entre otros. Si se observan otros indicadores como la Concentración de

¹ Este evento se desarrolló bajo la coordinación de la Subdirección de Cooperación y Relaciones Internacionales a cargo de Robín Suárez y el apoyo de la Subdirección de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional que dirige José Santiago Arroyo Mina.

Riqueza, el departamento está mejor que Antioquia, Bogotá, Chocó e inclusive el indicador nacional; pero vivimos en un país que es desigual e inequitativo, en la Costa del Pacífico Latinoamericano, Colombia después de Honduras es el país más desigual.

Otro indicador social es el índice de Desarrollo Humano, para este indicador el departamento se encuentra mejor que Antioquia, Cundinamarca y a nivel nacional; ahora bien todas estas cifras son mencionadas porque no se puede dejar de un lado lo social, cuando se habla de lo económico. Es parte de los temas que se deben cambiar y parte de los compromisos que se deben alcanzar, cuando se observa la historia del Valle del Cauca, de esta manera tenemos que lograr que todos estemos enfocados en la generación del desarrollo económico y que la transformación productiva del departamento se centre en el fortalecimiento del bienestar de las familias, como el tema de generación del empleo, de lo contrario por lo menos a este gobierno departamental no le interesa impulsar iniciativas que no tengan ese compromiso con el desarrollo social y económico de la región.

En línea con lo anterior, la Visión del Valle del Cauca en el Plan de Desarrollo establece lograr:

- ✓ Una subregión líder, competitiva y sostenible en el contexto regional y nacional
- ✓ Más equitativa e incluyente.
- ✓ Con una institucionalidad, oficial y privada, legítima y eficiente, que goza de la credibilidad ciudadana.
- ✓ Una sociedad que aprovecha su diversidad y ubicación geoestratégica en Colombia y la cuenca internacional del Pacífico.
- ✓ Con una economía sólida y competitiva.
- ✓ Que afianza sus valores culturales, protege su riqueza ambiental y lucha contra la pobreza.
- ✓ Una subregión con vocaciones definidas que comparte con las otras subregiones una visión y una identidad regional.

Es así como el Plan de Desarrollo se organizó en cuatro ejes:



El primer eje es el fortalecimiento de la institucionalidad pública y privada, salir de las crisis que hemos tenido a un liderazgo institucional permanente, unidos con una sociedad incluyente y equitativa que es el segundo eje. Así como lo que se pretende en lo ambiental y territorial, es un Valle del Cauca integrado y sostenible, contando en lo económico con un territorio productivo y competitivo.

La transformación productiva del Valle del Cauca se hace imperativa dado que el desarrollo sostenible de las regiones en el mundo va estrechamente ligado con la mejora de sus factores productivos y la innovación, desarrolla mejoras que incrementan la calidad de vida de los ciudadanos. Además, es necesario resaltar que es una labor articulada que requiere de voluntad política, infraestructura para la innovación, tecnología agregada, formación en capital humano y recursos financieros.

De esta manera, el Valle del Cauca cuenta con todas las bondades para emprender un verdadero proceso de transformación productiva, pues posee con factores determinantes, como la variedad de climas, tierras fértiles que facilitan la siembra de todo tipo de productos agrícolas, centros educativos y científicos de alto nivel investigativo, ciudades intermedias con alta capacidad para generar capital humano que facilita el desarrollo industrial, ubicación geoestratégicamente privilegiada, principal puerta de entrada y salida sobre el océano pacífico, el Distrito Especial de Buenaventura.

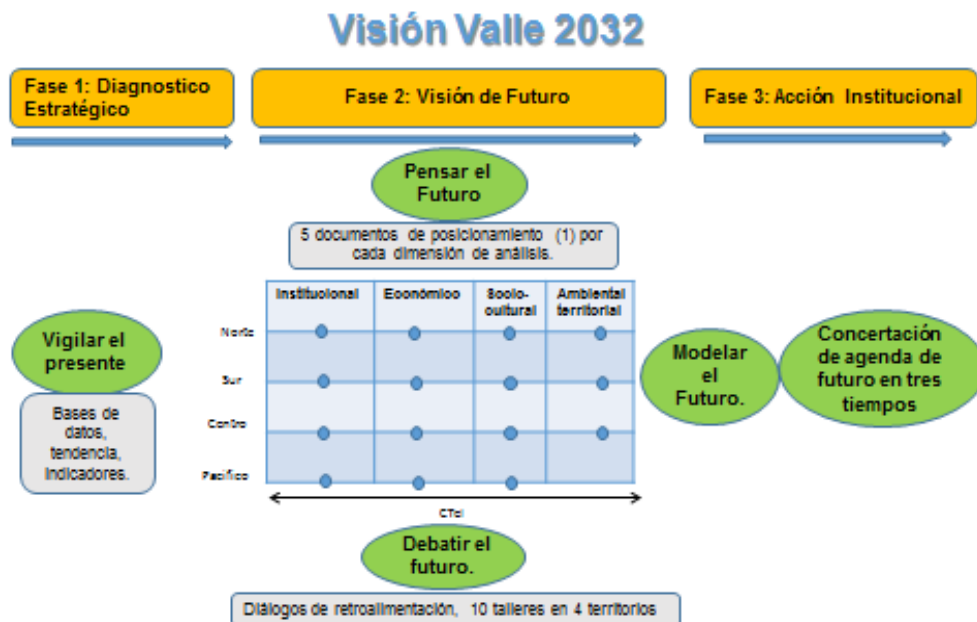
Es por ello que desde la Gobernación hemos estado trabajando en unos lineamientos para la transformación productiva que se desprenden del Plan Maestro 2001 y 2003 y ejercicios de actualización con la Comisión Regional de Competitividad, los cuales son:



Al respecto, para conformar una sociedad del conocimiento abierta al mundo y a las oportunidades de desarrollo, las regalías se han invertido en una gran proporción en el tema de educación y se ha trabajado de manera articulada con las universidades y otras entidades como el Sena.

Por su parte, en la transformación productiva del departamento, se observa que falta aún encontrar esas iniciativas en innovación industrial y empresarial, que tengan gran impacto y que deban ser financiados con recursos de ciencia, tecnología e innovación; muy pocos proyectos de este tipo han llegado en las convocatorias que se han realizado. Finalmente, sobre la transformación de ventajas comparativas a ventajas competitivas, es importante considerar las fortalezas del departamento, que si nos ponemos de acuerdo en trabajar conjuntamente en ellas, claramente podemos tomar decisiones transformadoras.

Otro paso importante a la transformación productiva del departamento, en la cual se ha venido trabajando es la definición de la visión del futuro, “Visión Valle del Cauca, 2032”, este proyecto cuenta con tres etapas, la primera es el diagnóstico del departamento, la segunda, pensar en el futuro y la tercera la elaboración de un plan estratégico con mediciones permanentes a 20 años, que permitan hacer monitoreo y seguimiento al cumplimiento de la visión. Este proyecto se abarca con una metodología prospectiva analizando tendencias mundiales.



Ahora bien, otro de los aportes que suma a la transformación productiva del departamento es el Plan de Ordenamiento Territorial Departamental, este proyecto tiene el objetivo de profundizar en el conocimiento del territorio del departamento para articularse y complementar los ejercicios similares anteriores con los atributos territoriales que aún no han sido desarrollados, permitiendo un diagnóstico integral y sistémico con el fin de orientar estratégicamente la formulación de un POTD para el Valle del Cauca. De esta manera, se busca la consolidación de un proceso de planificación departamental con larga trayectoria en el Valle del Cauca, el fortalecimiento, reestructuración y consolidación de la gestión territorial del

departamento, y la oportunidad para establecer un proceso piloto de planificación regional en el país con sus respectivos instrumentos y normativa.

Adicional a lo anterior, una de las líneas de trabajo para la transformación productiva, ha sido el fortalecimiento institucional del departamento, la consolidación de la institucionalidad de la Gobernación del Valle del Cauca, la Comisión Regional de Competitividad, Cámara Comercio de Cali, Centro de Eventos del Pacífico, Alcaldía de Cali, Infivalle, Centro Nacional de Productividad, Agencia de Promoción Invest Pacific, entre otras instituciones.

Asimismo, se ha venido avanzado en la identificación de clusters y encadenamientos productivos con la Alcaldía de Cali, la Red de Universidades por la Innovación (RUIV), Cámara de Comercio de Cali, Comisión Regional de Competitividad y la Gobernación del Valle del Cauca, con el cual esperamos organizarnos en iniciativas tipo clúster en la región. Este ejercicio se fortalecerá con el proyecto de Visión del departamento con la participación de expertos internacionales en el tema, cabe señalar que parte importante de este análisis, es que los sectores que estén más interesados en asociarse y organizarse van a lograr una ventaja a la hora de relacionarse con el estado y las instituciones presentes y en definitiva lograr un avance en productividad y posicionamiento en la estructura productiva del departamento.

Todo este proceso de transformación productiva del Valle del Cauca es en últimas una necesidad para lograr consolidar una región con sustanciales avances en materia de competitividad.

Para concluir, es importante señalar que hay fuentes de financiación nuevas que deben seguir siendo aprovechadas y que están siendo utilizadas actualmente para la transformación productiva del departamento, como lo son, el Sistema General de Regalías, las Asociaciones Público-Privadas (APP), el Contrato Plan, Findeter, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo con varias iniciativas, Recursos de Cooperación Internacional, entre otros.

2. Contexto General de la Transformación Productiva del Valle del Cauca: Panel Principal

En el desarrollo del Encuentro Transformación Productiva del Valle del Cauca, después de la intervención del Director de Planeación, se realizó un panel principal que contextualiza los elementos más importantes que deben considerarse en un proceso de transformación productiva, contó con la participación de: i) Esteban Piedrahita, Presidente de la Cámara de Comercio de Cali, ii) Juan Camilo Montes, Gerente General del Programa de Transformación Productiva del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, y iii) Paula Marcela Arias Pulgarín, Directora de Colciencias. A continuación, se presentan los principales elementos de sus exposiciones:

i. Intervención Presidente de la Cámara de Comercio de Cali²

Esteban Piedrahita, considera que para contextualizar la transformación productiva de un territorio se debe entender el significado de un conjunto de verbos necesarios y fundamentales para conseguir el desarrollo económico y la competitividad. En tal sentido, afirma que si se quiere alcanzar una Colombia próspera para todos, es preciso replantear drásticamente la agenda de competitividad sobre las siguientes líneas:

Regionalizar: Ricardo Hausman anota que el norteño estado mexicano de Nuevo León tiene mayor productividad que Corea, mientras el sureño de Guerrero tiene la de Honduras. La geografía económica de las regiones (su localización, nivel de desarrollo, vocaciones), es determinante en su competitividad. Por ello, hay que tener claro que no es lo mismo diseñar estrategias para Bogotá que para el Chocó. Se siguen diseñando programas “transversales” y “sectoriales”. Es preciso descentralizar y “desbogotanzar” la agenda, si se quiere tener alguna posibilidad de éxito. Se deben construir políticas localizadas, dado que las regiones son diferentes en dotaciones naturales y stock de capital.

Desestatizar: Es evidente que el Estado es un actor clave en la competitividad, lo mismo que gremios y academia. Pero, los protagonistas irremplazables son las firmas. Ellas son quienes innovan, compiten, emplean y generan valor. Es preciso desarrollar, sobre todo en las regiones, un entendimiento mucho más sofisticado y detallado del tejido empresarial, y sus dinámicas, y propiciar un diálogo mucho más activo con las compañías, alejado de estrechos intereses sectoriales, con frecuencia rentistas. Afirma que si no “privatizamos” y empresarializamos la conversación, seguiremos estancados. Por tanto, se debe desgremializar las discusiones empresariales, como por ejemplo, en el caso de los clústers.

Internacionalizar: Es una gran paradoja en Colombia, que con Brasil, son los países más cerrados de América Latina, pululen las protestas contra los TLC. Exportan e importan mucho más, en relación a su tamaño, los países del ALBA. Si no abandonamos la mentalidad mercantilista de que importar es “malo” (¿habríamos inventado los celulares en Colombia?) y que solo podemos competir en países más chicos y pobres, pues difícilmente triunfaremos en una economía global. El Valle, en particular, debe comenzar a concebirse como región costeña y no andina. No hay ciudad que tenga menos que perder y más que ganar con los TLC que Buenaventura. Allí debería haber manifestaciones masivas a favor de estos acuerdos.

Desindustrializar: Esto se refiere, claro, a la “desindustrialización” de la agenda, no de la economía. Creo firmemente que en una economía abierta e internacional las oportunidades industriales de un Valle costero son enormes. Pero, cuando hablamos de transformación productiva se nos olvida que los servicios, el comercio y la construcción

² La intervención realizada por el presidente de la Cámara de Comercio de Cali en el Encuentro de Transformación Productiva del Valle del Cauca, fue expuesta posteriormente en una columna de opinión de su autoría en el periódico El País, el día 1º de diciembre de 2013. Por lo anterior, se utilizarán apartados de la columna para ilustrar la intervención realizada.

representan dos terceras partes de la producción nacional, y una proporción mayor del empleo. ¿Quién habla de la productividad de estos sectores y la necesidad de transformarlos?

Adicionalmente, es necesario conocer lo que tenemos, no se pueden hacer apuestas basadas en intuiciones académicas y gubernamentales, es clave identificar las empresas y clúster de la región y determinar ¿qué se está produciendo?, ¿cuáles empresas están creciendo?, ¿cuáles exportan?, ¿cuáles son los clúster del Valle del Cauca? De esta manera, con el conocimiento de las dinámicas y el tejido empresarial de la región se puede hacer realmente una contribución en la prosperidad económica y social.

Finalmente, está el tema de la educación y capital humano del Valle del Cauca, actualmente la mayoría de la población no tienen acceso a la educación, hay muchos problemas de cobertura del Sena, las universidades no cubren adecuadamente la oferta de técnicos y tecnológicos que se necesitan en la región, estamos mal en bilingüismo y los resultados de exámenes de los estudiantes de educación básica y media son muy bajos. Si no hay capital humano, es muy difícil realizar retos en innovación, que en definitiva, hacen mejores empresarios y mejores ciudadanos.

ii. Intervención Gerente General del Programa de Transformación Productiva

Juan Camilo Montes, considera que es importante el enfoque diferencial de las políticas de transformación productiva, por eso la importancia de este foro en contexto del Valle del Cauca. La transformación productiva significa cambiar lo que estamos haciendo, en espera de obtener resultados diferentes. Así, es importante romper capturas actuales, en sectores económicos e históricos, como el de los grupos ilegales.

Algunos elementos para la reflexión de la transformación productiva del departamento son:

- a. Compararse en términos de competitividad:
Identificar las debilidades y redoblar esfuerzos para mejorar la competitividad y tener en cuenta la contextualización internacional y ventajas en cuanto la integración Asia-Pacífico. Igualmente, hay fortalezas en las cuales se puede focalizar.
- b. Romper capturas:
Acelerar lo que debemos ser fuertes como departamentos y como nación:
 - ✓ Avanzar en capital humano
 - ✓ Marco Normativo y regulatorio: Mejores practicas
 - ✓ Fortalecimiento, promoción, innovación
 - ✓ Infraestructura y sostenibilidad
- c. Aprovechar en lo que podemos ser más fuertes:
 - ✓ Sector Agroindustrial

- ✓ Sector Manufacturero
- ✓ Sector Servicios

El Programa de Transformación Productiva en el Valle del Cauca, ha logrado identificar con los empresarios nacionales y de la región, los siguientes segmentos de negocios competitivos del Valle del Cauca:

1. Sector Hortofrutícola: En los segmentos de negocios concretos de cultivo de papaya, piña, ají y fresa.
2. Confitería, chocolatería y sus materias primas
3. BPO: Contratación procesos de negocios de las empresas, plataforma de valor agregado, que es el salto de BPO básico al enfocado en TICS (KPO y TO)
4. Sector Energía Eléctrica: Servicios de valor agregado y bienes conexos de energía eléctrica, se tiene desde el PTP la red nacional de laboratorios de alta tensión y el Clúster de suroccidente.
5. Turismo de Salud: Pionero en cirugías plásticas y presente en el ranking de mejores hospitales y clínicas de la región con la Fundación Valle de Lili en cuarto lugar y el Centro Médico Imbanaco en el puesto 14.
6. Autopartes y vehículos
7. Cosméticos y productos de aseo

Finalmente, advierte que la transformación productiva es dolorosa al tener que experimentar la superación de importantes paradigmas, pero es necesario aplicar muchas dosis para soñar, de esta manera, para lograr la transformación productiva es clave pensar diferente, actuar diferente, para obtener logros diferentes.

iii. Intervención Directora de Colciencias

Paula Marcela Arias considera que la transformación productiva no se hace con ganas sino con el conocimiento de por medio, por tanto, se hace imperativo la incorporación de nuevo conocimiento en los procesos productivos. Un buen ejemplo de ello, es como lo hizo el Valle del Cauca, con el ejercicio de las regalías, que convocó a diversos agentes a través de un ejercicio conjunto, logrando variedad de proyectos con distintos frentes, focos y énfasis.

Hay dos aspectos clave a considerar para la transformación productiva en el departamento del Valle del Cauca, el primero es la necesidad de integrar capacidades de conocimiento e investigación, y las potencialidades de universidades y de centros de desarrollo tecnológico, y segundo, la capacidad de cooperación, esfuerzo de unirse y de trabajar en conjunto para obtener la transformación que está buscando el departamento.

El trabajar en conjunto es pensar en i) la obligatoriedad de incorporar procesos de desarrollo social, es decir, generadores de empleo y en general de un nivel de calidad de vida para todos los habitantes. Igualmente, se centra en ii) desarrollar capacidades y potencialidades de los consumidores vallecaucanos, que requiere un esfuerzo consciente

de empresarios e investigadores vallecaucanos para incorporar la masa crítica que se ha venido formando en la capacidad productiva de la región: doctores y magísteres.

Además, es necesario lograr avances más rápidos para alcanzar ciudades mundialmente competitivas como Santiago de Chile. Por ello, es importantísimo el conocimiento. Por supuesto, se debe agregar la capacidad de cooperación y establece que es necesaria la capacidad de desarrollar industrias complejas, que incluye la capacidad de integrar conocimiento, la capacidad de desarrollar la productividad de las empresas y la capacidad de complejizar los servicios. Este último aspecto, se refiere a la capacidad de generar integraciones empresariales para producir bienes y servicios nuevos que antes no existían y la generación de espacios en la economía o de subcontratar espacios en la economía, para generar nuevas franjas de negocios.

En la transformación productiva, no sólo debe intervenir el gobierno para generar recursos, no sólo la capacidad de los científicos para poner su conocimiento al servicio, sino la capacidad y la voluntad de la sociedad para dejar de lado otras consideraciones e integrar sus capacidades y ponerlas al servicio de la sociedad en general.

Finalmente, señala que Colciencias tiene abiertas varias convocatorias, una de ellas es el Proyecto de Locomotora de la Innovación con 16.000 millones de pesos para los empresarios y centro de investigaciones, donde hasta el momento sólo tres empresas del Valle del Cauca se han presentado, son muy pocas y hay bastantes recursos disponibles para los empresarios.

3. Proyectos que Promueven la Competitividad Regional en el Valle del Cauca: Paneles por Componentes

Después del panel principal, se llevaron a cabo simultáneamente cuatro paneles sobre Transporte y Competitividad, Desarrollo Territorial y Ambiental, Desarrollo Social y Desarrollo Económico. Cada uno de los paneles sectoriales contaba con la evaluación de cuatro proyectos para un total de 16 proyectos, los cuales se detallan a continuación:

TRANSPORTE Y COMPETITIVIDAD	DESARROLLO TERRITORIAL Y AMBIENTAL	DESARROLLO SOCIAL	DESARROLLO ECONÓMICO
Vías para la Productividad	Centro Logístico del Norte del Valle	Modernización de la Red departamental de Salud	Distrito Tecnológico (antiguas bodegas ILV)
Conexión Vial Pacífico – Orinoquia	Infraestructura de agua para la Productividad	Apuestas Productivas del Bordado	Malecón Buenaventura
Red Férrea Nacional del Pacífico y Conexión Orinoquia	Plan de Pesca	Plan Frutícola	Parque Lineal Lago Calima
Centro de Desarrollo Tecnológico de la Industria Automotriz	Parque Biopacifico	Medicina Regenerativa	Centro de Inteligencia Socioeconómica del Valle del Cauca

3.1 Panel del Componente “Transporte y Competitividad”

En desarrollo del encuentro se realizó el panel sobre el tema de Transporte y competitividad, en donde se presentaron los siguientes proyectos:



a) Vías para la productividad

La presentación de la Secretaría de Infraestructura se refirió a los proyectos incluidos en el Plan vial del departamento, que se encuentran en ejecución y en donde se han priorizado aquellas vías terciarias que están a cargo de los municipios, pero que por tratarse de tramos carretables necesarios para el transporte de los productos desde las zonas de producción hacia los centros de comercialización, deben ser apoyadas por el departamento, toda vez que con ellas se está contribuyendo al mejoramiento de la productividad regional.

El plan vial departamental se concentra en trece ejes viales, los cuales están conformados por diferentes vías que lo integran a lo largo de su recorrido y por otras vías que se conectan a este. Estos ejes viales son:

- Vía cordillerana
- Vía Simón Bolívar
- Vía Jamundí-Robles-Timba
- Vía Cali-Candelaria
- Vía Quebradagrande-La Victoria-Miravalle-Sevilla-La Unión
- Vía Quebrada Nueva-Zarzal-Roldanillo-El Dovio
- Vía Trujillo-Riófrío-Tuluá-San Rafael-Puerto Frazadas-Barragán
- Vía la Uribe-Sevilla-El Alambrado

- Vía Buga-Barragán-límites al Tolima (vía a Roncesvalles)
- Vía El Placer-El Paraíso-Ginebra-Sonso
- Vía Florida-La Diana-limites Tolima (vía a la Herrera)
- Vía Palmira-Potrerrillo-La Nevera-limites Tolima (vía a Río Blanco)
- Vía Cali-Yumbo-La Cumbre.

b) Conexión vial Pacífico – Orinoquía

Es un proyecto que pretende establecer una conexión real entre Valle del Cauca, partiendo desde el puerto de Buenaventura hasta la Orinoquía. Con este proyecto básicamente se busca la integración regional de los departamentos del Valle del Cauca, Tolima, Huila, Meta y Vichada, para posteriormente establecer una comunicación entre Colombia y Venezuela. Para ello, se busca un máximo aprovechamiento de las vías y corredores viales existentes, procurando minimizar los tramos de vía nueva y pendientes longitudinales de acuerdo a las especificaciones para vías de primer orden.

Es importante destacar que este proyecto ha sido socializado permanentemente con entidades territoriales, instituciones y comunidad en general, con la finalidad de identificar eficientemente las áreas de manejo ambiental y social. En la elección de la alternativa más viable se consideró que se conectaran más municipios y centros poblados de manera directa, que se permita el proceso de desarrollo de veredas con economías en proceso de desarrollo y la salida rápida de los productos del triángulo del Tolima hacia el Valle del Cauca y, la intensificación de la producción de propietarios de algunos predios, a través de una mayor seguridad derivada de una mayor presencia de entidades en los municipios beneficiados.

c) El Centro de Desarrollo Tecnológico de la Industria Automotriz

Este proyecto tiene como objetivo consolidar la industria de vehículos y autopartes en Colombia como un competidor de clase mundial. Se espera con este proyecto dinamizar otros subsectores como por ejemplo las industrias química, eléctrica y electrónica, metalmecánica, cauchos, plásticos, vidrios, entre otros. Igualmente, se espera alcanzar la generación de nuevos empleos en el sector automotriz y subsectores relacionados, la reducción en los índices de accidentalidad, inversión en el desarrollo de capacidades del personal vinculado con la industria, la localización de nuevas ensambladoras, el desarrollo de procesos de estampado y fabricación de vehículos. Junto con el desarrollo de nuevas autopartes, el aumento de la inversión extranjera directa en la industria, la implementación de nuevas tecnologías en la cadena de valor del sector y la convergencia de intereses empresariales y formación de clúster en los territorios donde la industria está establecida.

3.2 Panel del Componente “Desarrollo Territorial y Ambiental”

En el panel de Desarrollo Territorial y Ambiental se expuso sobre los siguientes proyectos:



a) Centro Logístico Hortofrutícola del Norte del Valle

Con un valor total de \$21.582.891.263. millones, el proyecto tiene como objetivo la creación de un Centro Logístico Hortofrutícola donde se integrará el recurso humano, financiero e infraestructura requerida para recibir, seleccionar, almacenar, procesar y transformar frutas y hortalizas para su distribución y promoción al mercado nacional e internacional.

El proyecto nace para potencializar las condiciones óptimas con que cuentan las regiones del Norte y Centro del Valle del Cauca, para convertirse en el Centro Hortofrutícola de Colombia aprovechando las oportunidades comerciales, nacionales y de manera especial las internacionales para convertir la hortofruticultura Vallecaucana en uno de los motores dinámicos de desarrollo social y económico del país.

b) Infraestructura de Agua y Saneamiento para la Sostenibilidad Ambiental y el Mejoramiento de la Productividad y Competitividad del Valle del Cauca

El proyecto busca mejorar la productividad y competitividad del departamento del Valle del Cauca, a través de la optimización y construcción de infraestructura de agua potable y saneamiento básico (APSB), que generen economías de escala. El costo total del proyecto es de 778.457.000.000 millones de pesos.

La infraestructura para el servicio de agua potable y saneamiento básico es fundamental dado que contribuye en forma determinante en la calidad de vida de la población, por el mejoramiento de las condiciones de salubridad y del desarrollo económico. En este contexto, este proyecto es variable fundamental para el crecimiento económico

territorial, al generar condiciones para la expansión de la actividad urbana, comercial e industrial en las ciudades (DNP).

c) **Plan de Pesca: Consolidación de la Cadena Productiva Pesquera de la Región Pacífico Colombiano**

Con un impacto en 13.000 productores pesqueros de la Región, el proyecto busca que en el Pacífico colombiano exista una cadena productiva sostenible del sector pesquero; estructurada, conformada y con un buen nivel de desarrollo.

Este es un proyecto integrador, con impacto sobre toda la región Pacífica: Cauca, Nariño, Valle del Cauca y Chocó. El valor total del proyecto es de 12.672.000.000 millones de pesos, de los cuales hay un aporte de 4.310.500.000 del Valle del Cauca, distribuidos en 432.000.000 aportados por el Sena Valle y 3.878.500.000 por el Sistema General de Regalías, Fondo de Compensación Regional, SGR-FCR del Valle del Cauca.

Con el proyecto, se pretende tecnificar la pesca artesanal mejorando los métodos, herramientas, equipos y embarcaciones de pesca. Adicionalmente, se busca implementar un sistema de gestión ambiental para la pesca, que parta del análisis de los riesgos asociados a toda la actividad y que contribuya a mejorar el nivel de aprovechamiento sostenible del producto pesquero, optimizar los procesos de agregación de valor de los productos de la pesca y consolidar la cadena productiva pesquera en el Pacífico Colombiano. Todo lo anterior, permitirá una mayor productividad y competitividad del sector pesquero.

d) **Parque Biopacífico**

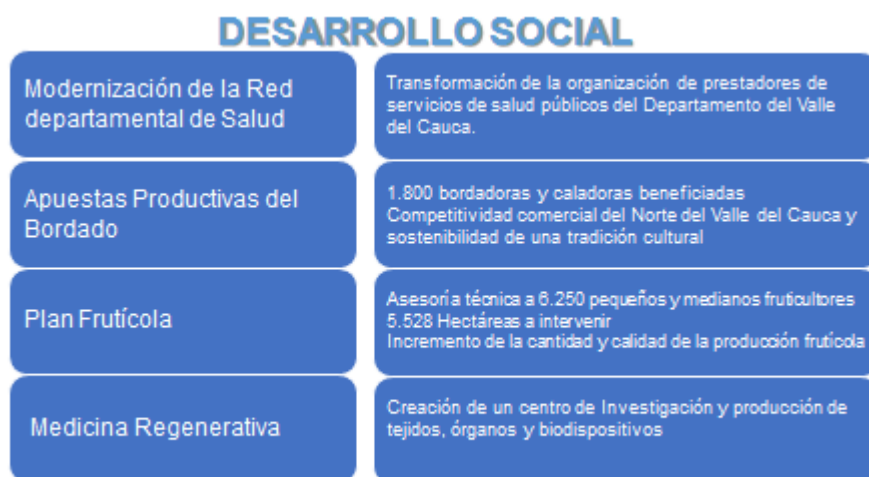
El proyecto tiene como objetivo incrementar la competitividad sostenible en la agricultura de ladera (frutas y/o hortalizas) del Valle del Cauca, mediante investigación y desarrollo en los diferentes eslabones de la cadena de valor, desde la preproducción hasta la distribución de los productos seleccionados.

Este proyecto nace de la necesidad del Valle del Cauca de alcanzar una competitividad sostenible de la agricultura de ladera, especialmente, de frutas y hortalizas, debido a las limitaciones científicas, tecnológicas y de innovación en los diferentes eslabones de la cadena de valor. El propósito es que las instituciones del Parque conjuguen sus capacidades para desarrollar y llevar a la práctica alternativas de innovación y transferencia de tecnología que aumenten la generación de riqueza y las condiciones de equidad en la agricultura de ladera. En este sentido, para coordinar el proyecto se ha establecido al interior del Parque Biopacífico, el Comité de Coordinación de la Agenda de Investigación y Desarrollo, el cual está conformado por: la Secretaría de Medio Ambiente, Agricultura, Seguridad Alimentaria y Pesca del Valle del Cauca, el CIAT, la Universidad Nacional, la Universidad del Valle, Corpoica y Vallenpaz.

Parte de las ventajas con que cuenta el Parque es la experiencia y capacidades de investigación y desarrollo que tienen CIAT, Corpoica, ICA, la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad del Valle, los cuales constituyen en total 79 grupos de investigación con un total de 1.409 investigadores, donde se destacan 395 con doctorado y 526 con maestría.

3.3 Panel del Componente “Desarrollo Social”

En el panel de Desarrollo Social se buscó dar cuenta de apuestas productivas, realizadas desde la gobernación, en torno al desarrollo social. Las cuatro presentaciones estaban encaminadas a mostrar la relación de inversiones que promoverán dinámicas de cambio social a partir de necesidades y de oportunidades del departamento en este aspecto, permitiendo mejorar la calidad de vida de los vallecaucanos. Se presentaron estos cuatro proyectos:



a) Modernización de la Red Departamental de Salud

Es un momento coyuntural para replantear la regionalización de la Salud y para fomentar las redes pública y privada de la salud. El proyecto de la Secretaría Departamental de Salud tiene como beneficios el modelo en red, transformación de la organización de prestación de servicios de salud pública del departamento del Valle del Cauca. Se requieren socios estratégicos y debe haber concertación entre las universidades, Cajas de compensación, Asociaciones. “Solo entre lo público es imposible sacar adelante la modernización de la Red Hospitalaria”, señaló Fernando Gutierrez, Secretario de Salud del Departamento.

b) Apuestas Productivas del Bordado

Este proyecto beneficia a 10 municipios del norte vallecaucano e incorpora a 610 empresas y 50.089 Mipymes. El costo del proyecto es de 11.000.000.000 millones de pesos. Diego Obando, Secretario de Participación y Desarrollo Social del Valle del Cauca, advierte que se diseñó un plan que permite la implementación de estrategias que contribuyen a un mejoramiento integral de las condiciones socioeconómicas de los propietarios de talleres, bordadoras y caladoras, ubicadas en la subregión norte del Valle del Cauca (Cartago, Ansermanuevo, Obando, Roldanillo, La Unión, Toro y Alcalá). Así, esta apuesta productiva busca que la historia y tradición de los bordados y calados, se conserve y se aproveche para convertirlos en una gran industria de exportación.

c) Plan Frutícola:

Es necesario recuperar el potencial frutícola del Valle, pero ya no solo en el panorama nacional como era hasta hace unos años, sino apuntando al mercado internacional, en este sentido el sector frutícola debe ser modernizado, señaló Juan Guillermo Valencia, Secretario de Medio Ambiente, Agricultura, Pesca y Seguridad Alimentaria.

Además, considerando que el valle tiene un alto potencial en esta industria debido a la potencialidad logística de los aeropuertos y el puerto en el departamento, se tienen elementos necesarios para garantizar el desarrollo del sector, fortaleciendo la producción y comercialización de las frutas y hortalizas.

Se plantea el proyecto frutícola integral en términos de región, incluyendo al sur, centro, norte y pacífico del departamento, aprovechando el potencial de cada subregión. Este plan tendrá un alto impacto social, y debe ser rentable y sostenible económicamente. Igualmente, se buscará mejorar la tecnología y las capacidades para la tecnificación y competitividad de la industria agrícola. Con esta iniciativa se beneficiarán 5.441 familias productoras, buscando inicialmente aumentar la productividad de áreas ya sembradas, y para avanzar en la competitividad del sector se creará un centro logístico Hortofrutícola en el municipio de la Unión para promover la competitividad de los productores.

d) Proyecto Medicina Regenerativa – Cluster de la Biotecnología.

En 20 años, el desafío es mantener vivas a las personas de más de 60 años. Las enfermedades crónicas amenazan el sistema de salud y la terapia celular y regenerativa es la solución, afirmó el profesor investigador y líder del proyecto, Oscar Gutierrez. La Construcción de un Centro Biotecnológico que provea soluciones de salud con costos más competitivos en trasplantes de páncreas, riñón, hueso, piel, tráquea y que bajo procedimientos de quimerización se vuelven compatibles los órganos, es algo prioritario para la transformación productiva del departamento, señaló el investigador. Este

macroproyecto es una apuesta regional que impacta en la medicina del futuro y con unos beneficios económicos y sociales impactantes en la sociedad vallecaucana.

3.4 Panel del Componente “Desarrollo Económico”

En el panel de Desarrollo Económico se presentaron los proyectos: Parque Tecnológico (Antiguas Bodegas de la Industria de Licores del Valle del Cauca), Malecón de Buenaventura, Construcción Parque lineal etapa I Calima y Centro de Inteligencia Económica y Social del Valle del Cauca.



a) **Distrito Tecnológico (Antiguas Bodegas de la Industria de Licores del Valle del Cauca)**

Con este proyecto se busca fortalecer y mejorar la capacidad competitiva y tecnológica del Valle del Cauca, mediante la creación del Parque Tecnológico del Pacífico, como resultado la interacción y concertación efectiva Estado, Academia y Empresa. La ubicación del proyecto será en la ciudad de Santiago de Cali en las Antiguas Bodegas de la Industria de Licores.

Inicialmente, las metas del proyecto son la vinculación de 10 instituciones como centros de productividad, centros de desarrollo tecnológico, centros de desarrollo productivo, centros de desarrollo empresarial, gremios y asociaciones de Mipymes. De esta manera, se quiere consolidar la red de apoyo al sector productivo departamental, con una plataforma tecnológica que apoye los procesos de inversión y de generación de negocios de exportación y la consolidación de tres clúster del Valle del Cauca, señaló Carlos Ríos, líder del proyecto y director del Centro de Desarrollo Tecnológico Metalmecánico.

Así mismo, afirma que en la primera fase, el proyecto considera constituir unión temporal con la Gobernación del Valle del Cauca y en menos de dos años se espera tener consolidado el proyecto para el desarrollo de una Alianza Público-Privada, APP. ,

Este proyecto beneficiaría a 10.000 unidades productivas Mipymes, 15.000 estudiantes, 50.000 personas de gremios y comunidad empresarial, y se espera generar 800 empleos (directos e indirectos). El costo es de 1.350.000.000 millones de pesos, de los cuales el aporte de la Gobernación es de 410.000.000 y el aporte de las entidades en especie será de 940.000.000 millones de pesos.

b) Construcción Malecón Bahía de la Cruz etapa I de Buenaventura

Este proyecto tiene como localización el Distrito Especial de Buenaventura en el costado sur occidental de su zona insular. El objetivo es desarrollar y generar un sistema de espacio turístico, integrador de los componentes urbanísticos ambiental, socio-cultural y económico, como eje estructurante para el encuentro ciudadano, esparcimiento y de expresiones diversas de la región pacífico. Este proyecto fue presentado al Sistema General de Regalías para acceder a recursos del Fondo Desarrollo Regional y Fondo de Compensación Regional. Las entidades involucradas en este proyecto son la Alcaldía del Distrito Especial, Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura, la Gobernación del Valle del Cauca y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Este proyecto beneficia a toda la población del Distrito, ya que impacta socioeconómicamente a todos los actores involucrados a éste y su costo, para esta fase, es de 27.257.854.179 millones de pesos.

c) Construcción Parque lineal etapa I Calima

Mejorar la infraestructura turística del municipio de Calima-Darién, aprovechando el potencial turístico del Lago Calima, para generar empleo y adecuar espacios en un mejor servicio turístico que contribuya a la calidad de vida de la comunidad, es el objetivo del proyecto, señala Beatriz Avella, Secretaria de Turismo y Comercio. La ubicación será del proyecto en Calima-Darién Valle del Cauca.

El Proyecto beneficia a 136.000 personas y su costo es de 11.053.774.600 millones de pesos, de los cuales serán financiados 9.270.000.000 con el Fondo de Desarrollo Regional, 257.500.000 por el Municipio del Calima-Darién, 1.258.660.000 por la Nación y 267.614.600 por otras Entidades públicas.

d) Centro de Inteligencia Económica y Social para el Valle del Cauca

Diseñar e implementar un centro de inteligencia económica y social, que recopile y sistematice los esfuerzos de generación de información interinstitucional por parte de los diferentes entes públicos y privados del Valle del Cauca (oficinas de Gobierno, observatorios, mesas regionales, centros de investigación, etc...), a través de una Plataforma Tecnológica y un acceso Web al alcance de toda población, bajo un criterio de universalidad, oportunidad, calidad, suficiencia y fácil comprensión, es el objetivo del proyecto, señaló José Santiago Arroyo, Subdirector de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional del Departamento.

Específicamente, el proyecto busca consolidar una alianza interinstitucional de generadores de información económica y social del Valle del Cauca. Así, se busca crear un sistema integrado y georreferenciado de información territorial, que permita tener mejores elementos de análisis para el diseño y aplicación de política pública. Del mismo modo, se diseñará y aplicará una encuesta multipropósito orientada principalmente a aspectos de calidad de vida, mercado laboral y competitividad de las subregiones del Valle del Cauca. Adicionalmente, el proyecto contempla la construcción y estimación periódica de un indicador sintético de actividad económica regional, que permita monitorear el comportamiento de la actividad productiva del departamento. Finalmente, el proyecto estará dotado con los recursos de tecnología, operación y administración de una plataforma web en tiempo real.

Aunque el Centro de Inteligencia estará ubicado en la ciudad de Santiago de Cali, beneficiará a toda la comunidad vallecaucana. El proyecto será presentado al Sistema General de Regalías por el Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación.

4. Conclusiones

Con el Encuentro “Transformación productiva del Valle del Cauca”, el Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Valle del Cauca buscó dar cuenta de apuestas productivas que aportan a la transformación productiva del departamento en los ejes de transporte, desarrollo territorial y ambiental, desarrollo social y desarrollo económico; todos estos proyectos están encaminados a promover dinámicas de cambio estructural social y económico, a partir de necesidades y de oportunidades del departamento en estos aspectos, permitiendo con el desarrollo de los mismos mejorar la calidad de vida de los vallecaucanos y potencializar las fortalezas del departamento.

Como bien se señala en el Informe de Desarrollo Económico de la Subdirección de Estudios Socioeconómicos, “Lineamientos para la Transformación Productiva del Valle del Cauca: Una propuesta de Desarrollo Económico Sostenible”, Acemoglu y Robinson (2012) establecen que el requisito básico para que se produzca un gran cambio económico que genere desarrollo sostenible, es un cambio institucional a fondo,

que a su vez tiene lugar como resultado de la interacción entre las instituciones existentes y las coyunturas críticas. Así pues, concluyen que los países que han construido instituciones políticas y económicas inclusivas, durante las últimas décadas, han logrado un crecimiento económico sostenido. Por ello, este es el objetivo del Departamento Administrativo de Planeación y con este tipo de iniciativas pretende lograr avanzar en un proceso de cambio inclusivo del proceso productivo y la formación de capital humano de la región.

De otro modo, los retos en materia de competitividad del departamento del Valle del Cauca son importantes, dado que es imperativo embarcarse en un proceso revolucionario para alcanzar resultados sólidos en la materia y lograr que el departamento se posicione como el primer departamento de Colombia y en Latino América; hoy los resultados de evaluación de competitividad departamental muestran, por un lado a un Valle del Cauca ubicado en la tercera posición, posición que desde hace ya varios años la ha mantenido³, y de otro modo, resultados menos alentadores que hablan de un menor avance en la materia⁴. Lo que si es cierto sobre este tema, es que el Valle del Cauca está trabajando por un cambio estructural que favorezca la diversificación de la economía, incremente la productividad y reduzca las brechas productivas y tecnológicas⁵.

Así mismo, es importante señalar que para conseguir una mejor inserción global y un dinamismo interno, en el ámbito de la productividad, es necesario procurar mayor participación de los sectores intensivos en conocimiento en la producción total, y finalmente, esto debe ir acompañado de la inserción y fortalecimiento de la contribución de los diferentes actores del departamento: ciudadanos, empresas, academia y el gobierno, para consolidar un desarrollo económico sostenible donde la maximización del bienestar social equitativo, es en últimas el objetivo a lograr.

³ Resultados del Escalafón Competitividad de los departamento de Colombia de la CEPAL.

⁴ Resultados del índice Departamental de Competitividad del Consejo Privado de Competitividad (CPC) y el grupo CEPEC de la Universidad del Rosario.

⁵ En el Escalafón de la CEPAL, por ejemplo en Ciencia y Tecnología, el Valle del Cauca tiene una caída relativa en la escala y sube el departamento de Santander.